

White Paper

FinOps, vos coûts Cloud sous contrôle

Contenu

Introduction	3
Qu'est-ce que le FinOps ? Pourquoi est-ce important	4
Informé, optimiser et exploiter – les trois piliers de FinOps	6
Un travail collaboratif	8
Axes d'optimisation des coûts du Cloud	9
Pas d'optimisation sans indicateurs de performance	10
USU FinOps : tirez parti de vos investissements Cloud	12
USU FinOps	12



Introduction

Le Cloud à portée de main : le FinOps pour de meilleures décisions

Le Cloud connaît une croissance fulgurante. Nouveaux outils, dépenses croissantes rien qu'en 2025 on estime à 637 milliards d'euros le coût des services de Cloud public. Parallèlement, Agile et DevOps ont supplanté les modèles de provisionnement classiques. Cela rend les infrastructures Cloud dynamiques, mais aussi complexes.

De nombreuses entreprises perdent ainsi la vue d'ensemble : environ 30% des dépenses sont considérées comme gaspillées. Des fournisseurs comme AWS ou Azure font certes référence à des potentiels d'économie mais sans connaissances approfondies et outils adaptés, ceux-ci restent souvent inaccessibles.

Le FinOps y remédie. Dans ce livre blanc, vous découvrirez comment les principes du FinOps vous permettent d'y voir plus clair, de mettre en place les meilleures pratiques et de mieux investir dans votre gestion du Cloud.



Le FinOps est une discipline et une pratique de gestion financière du Cloud qui permet aux entreprises de maximiser leur valeur métier en aidant les équipes ingénierie, finance, techniques et métier à collaborer sur des décisions en matière de dépenses pilotées par les données.

**FinOps
Foundation**



Qu'est-ce que le FinOps ? Pourquoi est-ce important ?

Le FinOps est une combinaison des termes «Finance» et «DevOps». Il s'agit d'une pratique de gestion qui permet aux entreprises d'optimiser les performances financières de leur infrastructure dans le Cloud.

D'autres termes connus pour cette pratique sont «gestion des coûts du Cloud», «gestion financière du Cloud» ou «optimisation du Cloud». En général, l'objectif du FinOps est de permettre aux entreprises de gérer efficacement leurs dépenses dans le Cloud, d'aligner les

dépenses sur les objectifs métiers et, surtout, de tirer le maximum de profit de leurs investissements dans le Cloud.

Il est particulièrement important que les équipes interfonctionnelles collaborent afin d'obtenir un meilleur contrôle financier et une plus grande prévisibilité grâce à un échange continu d'informations.

Le FinOps est plus qu'une série de processus ou d'outils isolés. Il s'agit plutôt d'une approche collaborative qui donne aux utilisateurs une vision approfondie des ressources Cloud utilisées. Le FinOps permet aux parties prenantes de prendre des décisions plus éclairées et de mieux comprendre comment chaque euro dépensé impacte les objectifs de l'entreprise.

L'approche FinOps favorise le partage de la responsabilité et de l'obligation de rendre compte des coûts liés au Cloud entre l'informatique, DevOps et d'autres équipes telles que les achats, les finances ou encore d'autres secteurs d'activité.

Un facteur clé de succès du FinOps est une équipe dédiée, comme un Cloud Center of Excellence. Elle ancre le FinOps en tant que culture d'entreprise gère les changements stratégiques et veille à ce que le Cloud apporte une réelle valeur ajoutée.

Cela permet de mieux cibler les dépenses liées au Cloud, dans le but d'augmenter la rentabilité et de prendre de meilleures décisions en équilibrant coûts, performance et qualité.

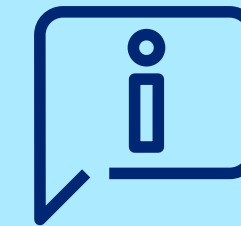


Informier, optimiser et exploiter – les trois piliers du FinOps

Le modèle FinOps vise à rapprocher les équipes financières et techniques dans l'optique de mieux contrôler, ainsi que de mieux prévoir les dépenses.

Le FinOps vise également à rendre les impacts financiers visibles au moment où les décisions techniques sont prises.

Le cycle de vie de FinOps comprend trois piliers – Informer, Optimiser et Exploiter – qui représentent le processus de manière structurée.



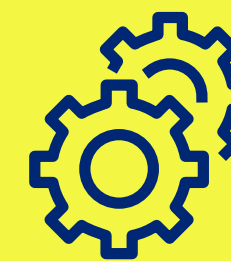
Informier

Visibilité et allocation



Optimiser

Utilisation



Exploiter

Amélioration continue et opérations

Informier

L'objectif de cette phase est de créer une visibilité sur les dépenses Cloud : suivre les coûts, planifier les budgets, établir des prévisions. Les outils des fournisseurs de Cloud fournissent les premiers aperçus - par exemple sur l'utilisation ou la facturation. Pour les environnements complexes ou hybrides, il est toutefois recommandé d'utiliser une solution spécialisée afin d'attribuer et de contrôler les dépenses de manière ciblée.

Optimiser

C'est maintenant que commence la véritable réduction des coûts. Le FinOps utilise pour cela différentes approches :

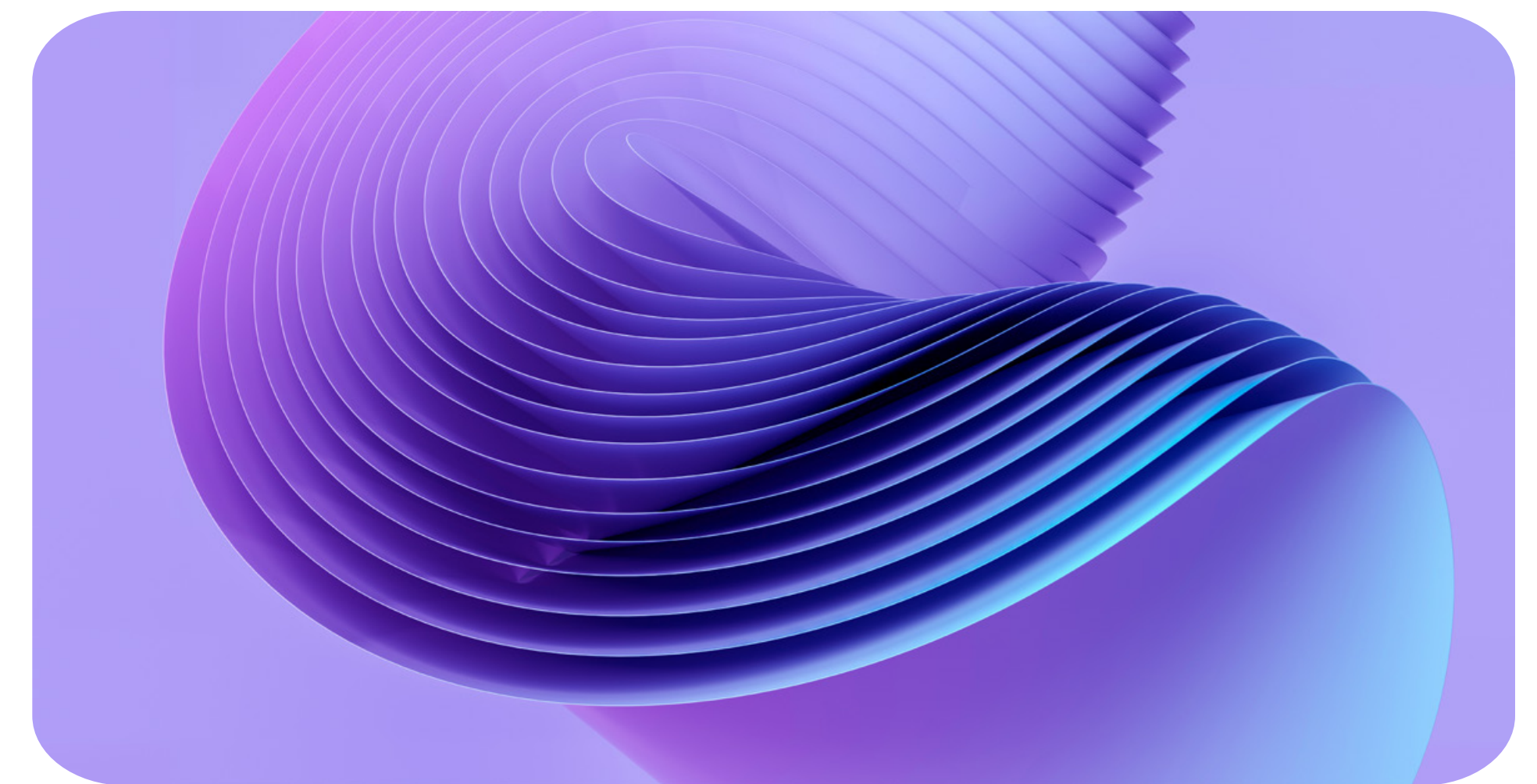
- Redimensionnement (right-sizing) des ressources
- Arrêt automatisé des charges de travail inutilisées
- Modèles de réservation (par exemple, instances réservées)
- Bring Your Own License (BYOL)

Un outil de gestion du Cloud permet d'automatiser ces mesures et d'améliorer durablement l'utilisation avec un minimum de gaspillage.

Exploiter

En cours de fonctionnement, la pratique FinOps est continuellement adaptée.

Objectifs : allouer les ressources de manière dynamique, automatiser les processus et maintenir la performance. Les processus de démarrage et d'arrêt automatisés sont essentiels à cet égard – ils sont difficilement modulables manuellement. Ainsi, votre Cloud reste efficace, même lorsque les besoins augmentent.



Un travail collaboratif

Une réussite en équipe et entre équipesIngénierie & opérations

Mettent à disposition les ressources du Cloud en fonction des besoins et analysent l'utilisation, les anomalies et les économies potentielles.

Finance & achats

Négocient des contrats, planifient des budgets et créent des rapports sur la base de données historiques et de prévisions.

Experts FinOps

Relient le business, l'IT et la finance, établissent les meilleures pratiques, définissent des benchmarks et veillent à la transparence des coûts.

Business owners/Products owners

Stimulent l'innovation et la croissance en utilisant les ressources du Cloud pour les nouveaux produits.

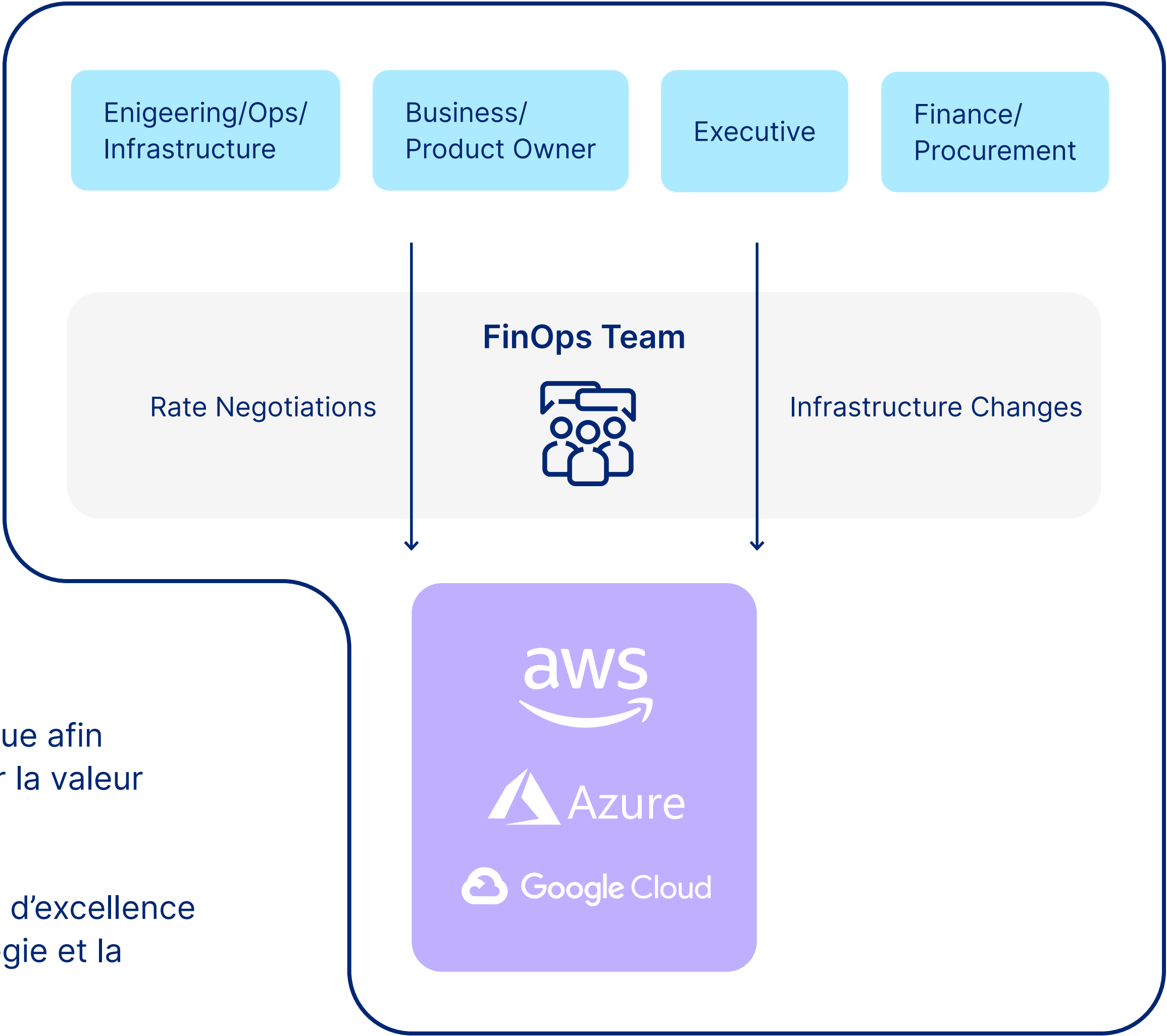
Le management

Encourage la transparence et la responsabilité et veille à ce que les équipes respectent leurs budgets.

Experts ITAM

Gèrent les actifs IT de manière stratégique afin de minimiser les risques et de maximiser la valeur commerciale.

Ensemble, ils forment souvent un centre d'excellence du Cloud qui contribue à définir la stratégie et la gouvernance.



Source: FinOps Foundation

Axes d'optimisation des coûts du Cloud

Les coûts du Cloud ne sont souvent pas liés aux usages en soi mais à une utilisation inefficace des ressources. Voici les facteurs typiques et comment les reconnaître :

01 Surprovisionnement et instances « dormantes »

Les ressources non utilisées ou surdimensionnées entraînent des coûts inutiles.

02 Coûts imprévus ou cachés

Les coûts de transmission des données (p. ex. « Egress ») sont difficiles à calculer. De nombreuses entreprises les sous-estiment et ont de mauvaises surprises sur leur facture.

03 Serveurs sous-utilisés

Un faible taux utilisation indique un potentiel d'économies. Les ressources inutilisées ou sous-utilisées devraient être réduites ou réutilisées via des places de marché.

04 Mauvais choix de région

Les coûts de calcul et de stockage varient selon la région. Un stockage moins sophistiqué suffit pour les données rarement consultées.

05 Type d'instance

Les instances performantes ou à la demande coûtent cher. Les instances réservées sont souvent moins chères à long terme.

06 Conformité & sécurité

La sécurité et la conformité peuvent générer des coûts supplémentaires ; un suivi régulier permet de mieux les maîtriser.

Conseil

Utilisez des outils tels que USU FinOps pour identifier et agir sur ces facteurs de manière pro-active.

Pas d'optimisation sans indicateurs de performance

La gestion du coût du Cloud passe par l'utilisation d'indicateurs de performance clés (KPI) clairement définis.

Les KPI permettent de vérifier que l'utilisation du Cloud est alignée sur vos objectifs financiers. Vous trouverez ci-dessous une synthèse des principaux indicateurs FinOps qu'il est intéressant de mettre en œuvre :

→ Coût unitaire du Cloud

Déterminer les coûts par transaction, par appel à l'API ou par unité d'utilisateur. Vous saurez ainsi quels services fonctionnent efficacement – et où se cachent les potentiels d'économie.

→ Dépenses par utilisateur

Particulièrement pertinent pour les fournisseurs de SaaS : cet indicateur montre si vos coûts d'infrastructure évoluent par rapport à la croissance des utilisateurs ou s'il est nécessaire de les optimiser.

→ Utilisation du Cloud

Un taux d'occupation élevé signifie généralement une utilisation efficace de vos ressources. En revanche, des valeurs faibles peuvent indiquer une surcapacité ou des configurations peu adaptée.

→ Coût des temps d'arrêt

Cet indicateur de performance clé quantifie le préjudice financier causé par les pannes de système. Il aide à évaluer si les investissements sur la haute disponibilité et la redondance sont économiquement judicieux.

→ Vitesse d'optimisation des coûts

Évalue le succès de vos mesures FinOps au fil du temps. Plus le taux est élevé, plus vos optimisations sont efficaces.

→ Ressources gaspillées

Mesure la quantité de composants Cloud inutilisés ou surdimensionnés – un KPI pour éviter les dépenses inutiles.

→ Analyse des tendances de coûts

Le suivi des évolutions historiques vous permet de détecter à temps les

augmentations inattendues ou les modèles d'utilisation inefficaces et de prendre des mesures correctives à temps.

→ Écarts budgétaires

Compare les budgets planifiés aux dépenses réelles. Cela permet de vérifier l'exactitude de vos prévisions et d'améliorer la planification.

→ Économies réalisées

Ce KPI rend visible le succès de vos mesures d'optimisation par exemple par l'utilisation d'instances réservées, d'instances spot ou de Right-Sizing.

→ Affectation des coûts par équipe ou projet

Une attribution transparente des dépenses favorise la responsabilité et motive les équipes à utiliser leurs ressources de manière plus consciente et plus efficace.

Conseil

Choisissez les KPI qui correspondent à votre entreprise et à vos utilisations du Cloud. L'évaluation régulière fournit une base solide pour prendre des décisions éclairées et garantit que vos investissements dans le Cloud sont rentables.

USU FinOps : tirez parti de vos investissements Cloud

La philosophie du FinOps aide les entreprises à minimiser leurs dépenses et à prendre des décisions métier efficaces.

Sa mise en pratique nécessite une plateforme capable de fournir une vue panoramique de la manière dont votre entreprise utilise le Cloud.



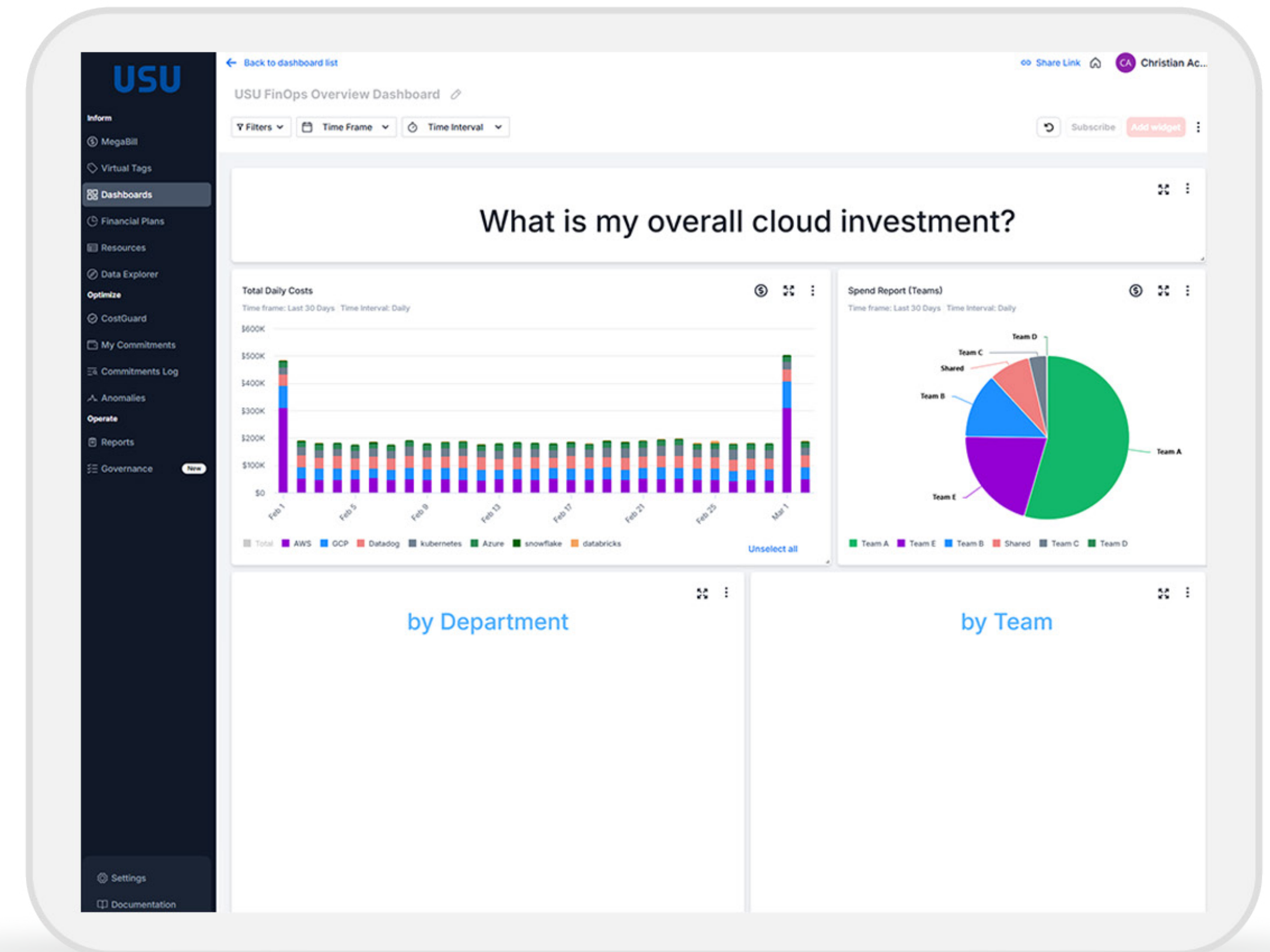
USU FinOps

Notre outillage FinOps combiné au savoir-faire de nos experts ITAM vous permet d'obtenir une vue d'ensemble des usages de vos ressources Cloud et d'améliorer la rentabilité de vos investissements.

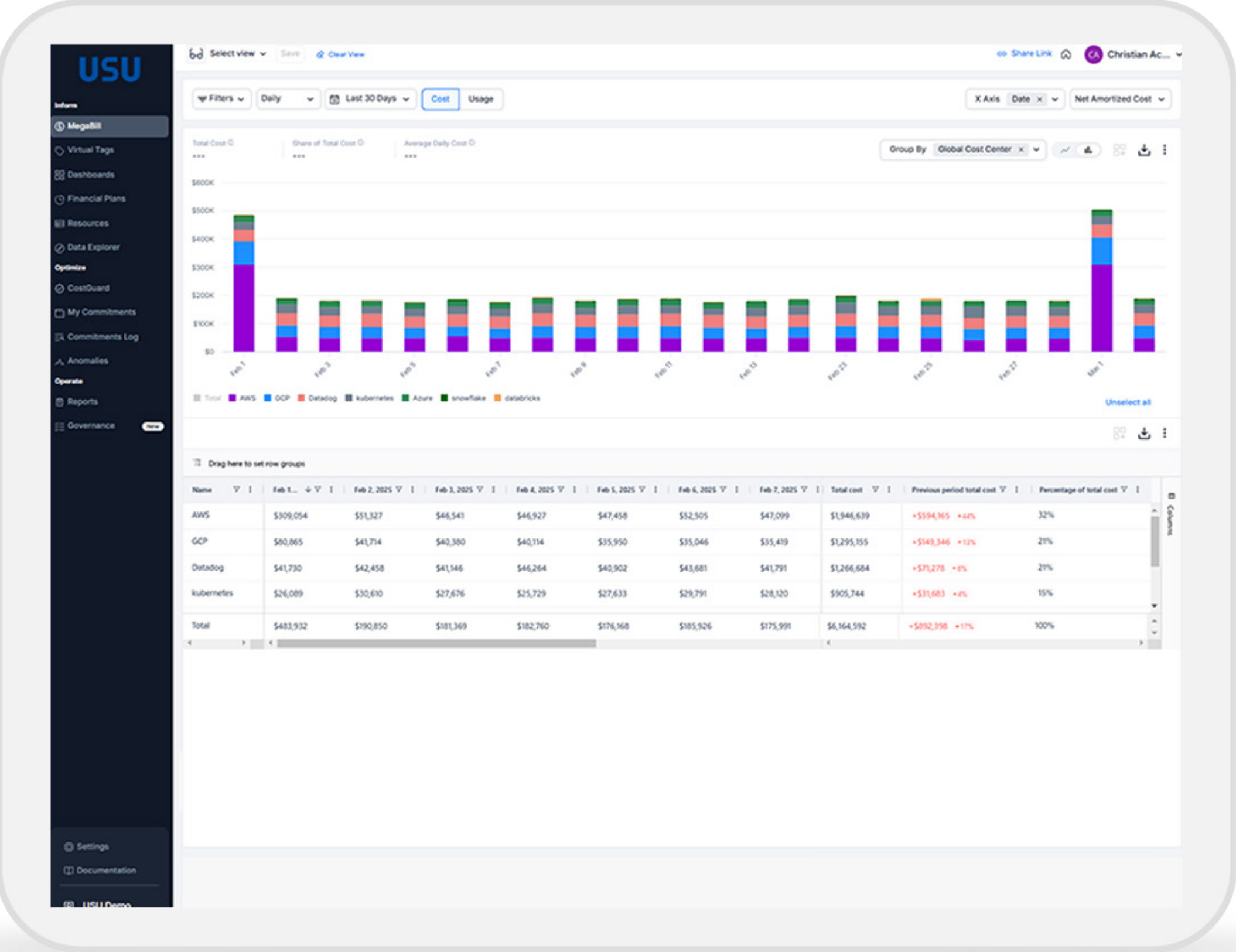
USU fournit les services liés à l'intégration de la solution dans votre environnement et prend en charge le monitoring et la gestion des connecteurs Cloud. Les services suivants sont inclus dans nos prestations.

Répartition précise des coûts

- Répartition à 100% des coûts partagés
- Création facile de règles métier complexes avec les tags virtuels
- Répartition des coûts K8 jusqu'au niveau du Pod
- Activation des processus de refacturation internes.



USU Finops, une transparence en temps réel de vos coûts Cloud



USU FinOps: Comprendre les types de dépenses pour mieux répartir les coûts

Optimisation des coûts du Cloud

- Éliminer le gaspillage (par ex. les ressources inutilisées).
- Identifier les possibilités d'économies (par ex. les instances réservées, plans d'économies, engagements, le redimensionnement ou l'ajustement automatique).
- Suivre et partager les économies réalisées et les KPI

Services managés + Assistance aux entreprises

- Assistance à la mise en place et à l'implémentation des services
- Réunions de suivi régulières avec nos experts FinOps
- Gestion continue de la qualité des données
- Assistance FinOps experte, quand vous en avez besoin

En savoir plus

Infographique

Le gaspillage massif
dans le Cloud

[Download](#)

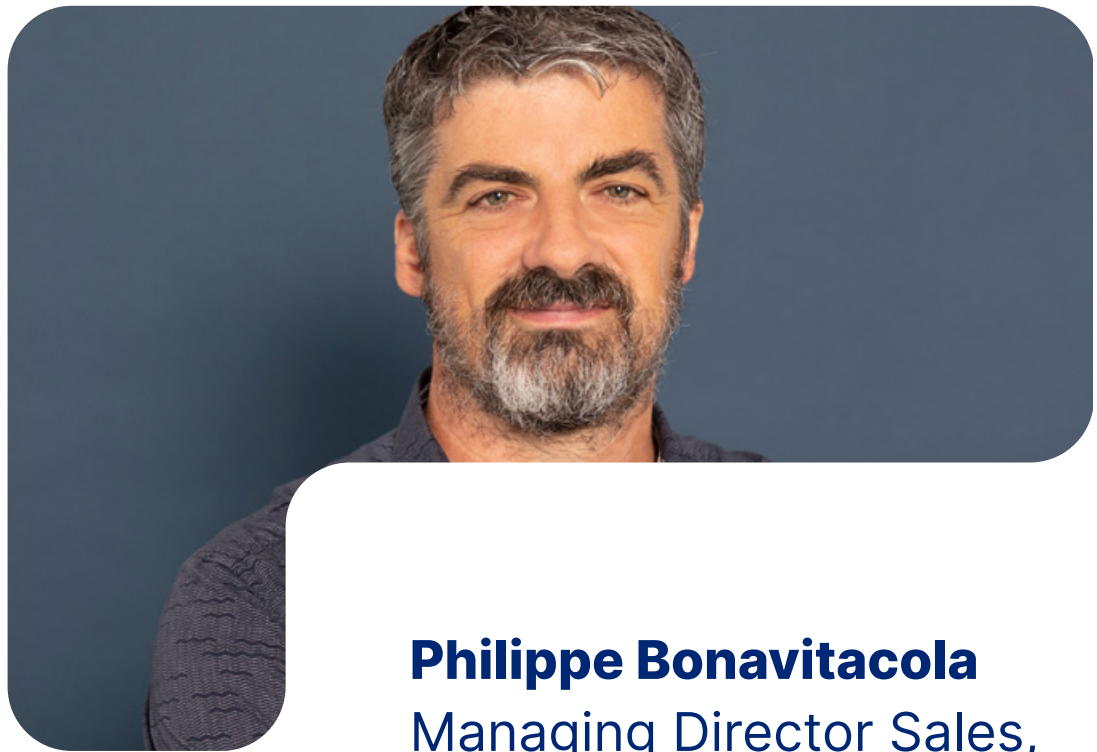
FinOps et gestion du SaaS

Stratégies pour éviter les dépenses
superflues dans le Cloud

[Download](#)

Demandez une démonstration.

Le principe du FinOps est d'aider les entreprises à prendre les « meilleures » décisions d'investissement, pas uniquement les moins coûteuses.



Philippe Bonavitacola
Managing Director Sales,
USU SAS



USU Empowered by
understanding

Envie d'en savoir plus ?
Surfez sur notre site web.

www.usu.com
info@usu.com